



# ВИКТОРИЯ БЕЛОУСОВА

АО «Альфа-Банк»

КАК МЫ PHYGITAL ОФИСЫ ЗАПУСКАЛИ



2024

10 апреля - онлайн  
12 апреля - очно, Москва

КОНФЕРЕНЦИЯ  
ФАСИЛИТАТОРОВ  
[www.facilitators.ru](http://www.facilitators.ru)

# Phygital. Что это?

A

The most phygital  
bank since 1990

- 01** Новый подход к зонированию
- 02** Умная навигация
- 03** Система распознавания
- 04** Нет проводов
- 05** Доверительное общение



# Специфика проекта

A

The most phygital  
bank since 1990



За **2 месяца** запустили первый офис



**> 250** сотрудников ИТ из разных  
подразделений



Уникальные технологии и работа  
без проводов

# Ключ успеха

A

The most phygital  
bank since 1990

## Человекоцентризм



# Организация ИТ команды. Интерактивная карта и карта коммуникаций

A

The most phygital  
bank since 1990

## Стейкхолдеры

Руководитель программы от бизнеса

Руководитель проекта от бизнеса

СТО

РП ИТ

Архитектура

Информационная  
безопасность

Функциональное  
сопровождение

Организация каналов и  
сети

Сопровождение  
технологий шифрования

Сопровождение  
устройств

Техническое  
сопровождение при  
открытии новых офисов

Развитие системы

- Руководитель программы от бизнеса
- Руководитель проекта от бизнеса
- СТО
- РП ИТ
- Архитектура
- Информационная безопасность
- Функциональное сопровождение
- Организация каналов и сети
- Сопровождение технологий шифрования
- Сопровождение устройств
- Техническое сопровождение при открытии новых офисов
- Развитие системы

WiFi

Банкоматы

Электронная очередь

Система  
распознавания

PHYGITAL

Телеком и сервера

Телеком и сервера

CRM



# Организация ИТ команды.

## Встреча с участниками

A

The most phygital  
bank since 1990

01

Обсуждение проекта и поставленных задач  
«Все понятно и предельно прозрачно»

02

Работа со страхами и возражениями.  
«Я рядом»

03

Выявление лидеров экспертизы  
«Если ты хочешь, то я дам тебе больше»

04

Мотивация  
«Мама будет рада», «Раскрыть себя», «Строчка в резюме»

# Ритуалы. Функциональная команда

## Ежедневно

- ✓ Встречи на старте
- ✓ Брейншторм
- ✓ Итоги дня
- ✓ Чаты по тематикам и отделениям

## При достижении результата

- ✓ Благодарность

## Разово

- ✓ Неформальная онлайн встреча на старте проекта



# Ритуалы. Административная команд

A

The most phygital  
bank since 1990

- ✓ Еженедельные шеринги
- ✓ Регулярное неформальное общение
- ✓ Встречи 1:1
- ✓ Ежеквартальные «ламповые встречи»

16 17 18 19 20  
11 12 13 14 15  
3 4 5 6 7 8 9 10  
24 25 26 27 28 29  
21 22 23 24 25 26 27  
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

# Организация себя для организации команды

A

The most phygital  
bank since 1990

- ✓ Регулярная терапия
- ✓ Основные ритуалы Селигмана
- ✓ Обучение



# Контакты

A

The most phygital  
bank since 1990



Виктория Белоусова



+79167715393



@vbelousova