

ТРИЗ И ТРАБЛШУТИНГ: КАК НАХОДИТЬ ПРОРЫВНЫЕ РЕШЕНИЯ ВОЛН ГЕНЕРАЦИИ ПРОДУКТОВ И РЫНКОВ



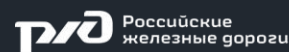
СЕРГЕЙ ФАЕР

↪ КОНФЕРЕНЦИЯ 2026
ФАСИЛИТАТОРОВ
ПРАКТИКИ ИЗМЕНЕНИЙ И ПРОРЫВОВ

СЕРГЕЙ ФАЕР

Мастер ТРИЗ, траблшутер, эксперт по креативности, сильному мышлению и решению сложных задач из бизнеса.

39 лет практики,
13 000+ обученных участников
2 000+ решённых задач
400+ стратегических сессий/тренингов



Самый **быстрый** и практичный путь

- к необычному подходу к решению проблемам
- к прорывным решениям
- к сильному креативу
- к нестандартному мышлению

**Нам надо сегодня не просто послушать
теорию, а сотворить все это с собой!**



ЗАДАЧА. Александрийский маяк на берегу Средиземного моря – одно из семи чудес света древнего мира.

Рассказывают: когда строительство шло к завершению, архитектора маяка вызвал император. «Ты высечешь на маяке мое имя!» – повелел он. Что делать архитектору, вложившему в строительство годы жизни, все свои знания?

Не повиноваться капризу императора? Нельзя – казнят. Написать и восхвалить в веках? Несправедливо.



Строитель высек свое имя на камнях маяка. Потом покрыл надпись слоем известки, а уже по нему начертал имя императора.

Он знал: известь осыплется лет через 20-30. Но что такое даже 30 лет по сравнению с чудом света! И для потомков откроется надпись: “Для богов и во имя спасения моряков построил Состратос из Книда, сын Дексифона”.

Намеки на решения:



- Арабская вязь
- Орнамент
- «Письмо в бутылке»
- Техническая зона
- Под водой
- Кегль
- Тень
- Проекция
- Звуковая подпись
- Растительный код
- Кирпичный код
- Сказка
- ...

просто разминка

КРАЖА СПИРТА ИЗ ЦИСТЕРНЫ



А МОЖНО НАУЧИТЬСЯ РЕШАТЬ ТАК ЖЕ КРАСИВО?

НО ВЕДЬ ЭТО ЖЕ ИСКУССТВО, ДАР ОТ ПРИРОДЫ, МАГИЯ...

ЕСЛИ ЭТО ТЕХНОЛОГИЯ, ТО НАВЕРНО НУЖНЫ ГОДЫ,
ЧТОБЫ ЭТОМУ НАУЧИТЬСЯ?

ЧТО САМОЕ ГЛАВНОЕ НУЖНО УЗНАТЬ, ЕСЛИ НА ЭТО ЕСТЬ
ВСЕГО ЛИШЬ ЧАС-ПОЛТОРА ВРЕМЕНИ?

ВОТ ОБ ЭТОМ И ПОГОВОРИМ СЕГОДНЯ

МОЖНО ЛИ ПО ТЕХНОЛОГИИ
РАЗВИВАТЬ ПРОРЫВНОЕ МЫШЛЕНИЕ?

МОЖНО ЛИ ПО ТЕХНОЛОГИИ РАЗВИВАТЬ ПРОРЫВНОЕ МЫШЛЕНИЕ?

Как тренируются спортсмены:

- Физиология (сила, выносливость, гибкость...)
- Техника (интеллектуальный рычаг для тела – техничный побеждает мощного)
- Дух (мотивация, настойчивость, смелость – сильные духом, в итоге, побеждают и техничного и мощного)

МОЖНО ЛИ ПО ТЕХНОЛОГИИ РАЗВИВАТЬ ПРОРЫВНОЕ МЫШЛЕНИЕ?

Как тренируются спортсмены:

- Физиология (сила, выносливость, гибкость...)
- Техника (интеллектуальный рычаг для тела – техничный побеждает мощного)
- Дух (мотивация, настойчивость, смелость – сильные духом, в итоге, побеждают и техничного и мощного)

Как тренируются решатели проблем:

- Прокачка мозга (тысячи решенных задач)
- Владение инструментами мышления (ТРИЗ и траблшутинг)
- Дух (Смелость браться за неразрешимые задачи, разрывать шаблоны, выходить за рамки)

**ПРОРЫВНОЕ МЫШЛЕНИЕ. КАКОЕ ОНО?
ЧЕМ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ОБЫЧНОГО?**

ПРОРЫВНОЕ МЫШЛЕНИЕ. КАКОЕ ОНО? ЧЕМ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ОБЫЧНОГО?

МЫШЛЕНИЕ

СТАНДАРТНОЕ
ТРИВИАЛЬНОЕ
ОБЫДЕННОЕ

...

В ЧЕМ
РАЗНИЦА
?

МЫШЛЕНИЕ

ОРИГИНАЛЬНОЕ
НЕШАБЛОННОЕ
НЕСТАНДАРТНОЕ
КРЕАТИВНОЕ
ПАРАДОКСАЛЬНОЕ
ГЕНИАЛЬНОЕ

...

ЖИЗНЕННО ВАЖНЫЙ ИНГРЕДИЕНТ УСПЕХА – ЭТО НЕ ЗНАТЬ,
ЧТО ЗАДУМАННОЕ ВАМИ НЕВОЗМОЖНО ВЫПОЛНИТЬ.

Терри Пратчетт

ТОЛЬКО ТЕ, КТО ПРЕДПРИНИМАЮТ АБСУРДНЫЕ ПОПЫТКИ,
СМОГУТ ДОСТИЧЬ НЕВОЗМОЖНОГО.

Альберт Эйнштейн

ГОРАЗДО ТРУДНЕЕ ПРАВИЛЬНО УВИДЕТЬ ПРОБЛЕМУ, ЧЕМ
НАЙТИ РЕШЕНИЕ.

Джон Бернал

ТОЛЬКО ТОТ, КТО ПРИКОСНЕТСЯ К АБСУРДНОМУ, ДОСТИГНЕТ
НЕВОЗМОЖНОГО

М. С. Эшер

**ГЕНИАЛЬНОЕ
МЫШЛЕНИЕ**

=

**ГЕНИАЛЬНАЯ
ПОСТАНОВКА
ЗАДАЧИ**

+

**ГЕНИАЛЬНОЕ
РЕШЕНИЕ**



**ГЕНИАЛЬНОЕ
МЫШЛЕНИЕ**

=

**ГЕНИАЛЬНАЯ
ПОСТАНОВКА
ЗАДАЧИ**

+

**ГЕНИАЛЬНОЕ
РЕШЕНИЕ**



@FAERSERGEY

ГЕНИАЛЬНОЕ
МЫШЛЕНИЕ

=

ГЕНИАЛЬНАЯ
ПОСТАНОВКА
ЗАДАЧИ

+

ГЕНИАЛЬНОЕ
РЕШЕНИЕ



логика
алгоритм
здоровый смысл

**ГЕНИАЛЬНОЕ
МЫШЛЕНИЕ**

=

**ГЕНИАЛЬНАЯ
ПОСТАНОВКА
ЗАДАЧИ**

+

**ГЕНИАЛЬНОЕ
РЕШЕНИЕ**



**логика
алгоритм
здравый смысл**

**инсайт
озарение
скачок воображени**

МОЙ ОПЫТ ПОКАЗЫВАЕТ

ЕСЛИ ЗАДАЧА НЕ РЕШАЕТСЯ ЕЕ ПОЛЕЗНО УСЛОЖНИТЬ.
САМЫЕ СИЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ
КРОЮТСЯ В АБСУРДЕ. ТАМ ЕСТЬ НОВОЕ, ПРОРЫВ. ВСЕ
ОБЫЧНОЕ УЖЕ ПЕРЕПРОБОВАЛИ. НО, ЧТОБЫ ЭТО
НЕОБЫЧНОЕ УСЛЫШАТЬ НАДО ТРЕНИРОВАТЬ К ЭТОМУ
МОЗГ И КОМАНДУ!

КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ?



КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ?

КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ В 10 РАЗ?



КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ?

КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ В 10 РАЗ?



**Только распараллеливание
последовательного...
А как распараллелить весь
процесс стройки?**

КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ?

КАК УСКОРИТЬ СТРОЙКУ В 10 РАЗ?



**Только распараллеливание
последовательного...**

**А как распараллелить весь
процесс стройки?**

**Еще нет фундамента, крыши,
стен, а мы уже ставим окна
сантехнику, электрику,
мебель...**



БЫСТРЕЕ ВВЫСЬ!

ЛЕГО-СТЕНЫ

Серийное производство уже готовых «запчастей» будущих домов – стен, в которых изначально встраиваются окна, двери, требуемая изоляция, вентиляция, электропроводка, сантехника и иные коммуникации. Реальные «кубики лего» для возведения строений.

ЛЕГО-КОМНАТЫ

Дома из готовых комнат, которые можно монтировать одну рядом с другой. В 2017 Google заказал 300 подобных модульных комнат у американской компании «Factory OS», став ее первым клиентом. Строительство обходится в разы дешевле традиционного.

ЛЕГО-ДОМА

В 2019 завод компании ilke Homes в Йоркшире начал выпускать семейные дома с двумя/тремя спальнями, стоимостью около \$85 тыс., которые можно полностью собрать на месте за 36 часов. Завод поможет правительству достичь ежегодной цели в 300 тыс. новых домов в Англии.

ЛЕГО-ЭТАЖИ НЕБОСКРЕБОВ...

Почти готовые этажи – в 2015 китайская компания Broad Sustainable Buildings (BSB) построила 57-этажный дом за 19 дней. Целые этажи – Нереализованный проект Дэвида Фишера «Вращающийся дом»



Очередь из кораблей

Очередь на разгрузку в доки. Могут стоять неделями. Теряем деньги.

Очередь из кораблей

Очередь на разгрузку в доки. Могут стоять неделями. Теряем деньги.

Правильные задачи:

- Почему очередь это здорово?
- Как очередь приносит нам прибыль?

Очередь из кораблей

Очередь на разгрузку в доки. Могут стоять неделями. Теряем деньги.

Правильные задачи:

- Почему очередь это здорово?
- Как очередь приносит нам прибыль?

Вред в пользу. Ресурс – Флот барж. Делаем баржу на которой обустроиваем: зубной кабинет, парикмахерскую, массажный салон, рестораны, сауны, казино))

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ГОСКОРПОРАЦИЯ

НЕОБХОДИМА РЕЗЕРВНАЯ УСТАНОВКА ПО СЖАТИЮ ВОЗДУХА. УЖЕ ЕСТЬ УСТАНОВКА ИЗ СТАРЫХ ЗАПАСОВ. НО ПРАВИЛА ИЗМЕНИЛИСЬ И ТЕПЕРЬ ОНА НЕ ГОДИТСЯ – СЛИШКОМ ИНЕРЦИОННАЯ, НА ЗАПУСК/РАЗОГРЕВ УХОДИТ 5 МИНУТ. НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГЛАМЕНТИРУЮТ – НА ЗАПУСК НЕ БОЛЕЕ 1,5 МИНУТ. ТАКИЕ УСТАНОВКИ ЕСТЬ, НО ДОРОГИЕ.

ПРИМЕР:

Ювелирный бренд и участие в выставке...

ПРОТИВОРЕЧИЕ:

- участвовать – ибо не пропали,
- не участвовать – ибо 50 миллионов!

ПРИМЕР:

Ювелирный бренд и участие в выставке...

ПРОТИВОРЕЧИЕ:

- участвовать – ибо не пропали,
- не участвовать – ибо 50 миллионов!

О ЧЕМ МЕЧТАЕМ?

- тишина
- нет зевак, а только ЦА
- вся выставка наша
- все внимание только к нам
- конкурентов вообще нет
- можем общаться с клиентами хоть несколько часов
- клиенты видят спрос на нас, в очередь встают

САМОЕ ГЛАВНОЕ – СУТЬ,
ФИЛОСОФИЯ МОЕГО ПОДХОДА

САМОЕ ГЛАВНОЕ – СУТЬ, ФИЛОСОФИЯ МОЕГО ПОДХОДА

01 **Задачу надо усложнять. Самые сильные решения кроются в абсурде. Там есть новое, прорыв. Все обычное уже перепробовали.**

САМОЕ ГЛАВНОЕ – СУТЬ, ФИЛОСОФИЯ МОЕГО ПОДХОДА

- 01** **Задачу надо усложнять. Самые сильные решения кроются в абсурде. Там есть новое, прорыв. Все обычное уже перепробовали.**
- 02** **Хорошо поставленная задача – это больше чем наполовину решенная задача!**

САМОЕ ГЛАВНОЕ – СУТЬ, ФИЛОСОФИЯ МОЕГО ПОДХОДА

- 01** **Задачу надо усложнять. Самые сильные решения кроются в абсурде. Там есть новое, прорыв. Все обычное уже перепробовали.**
- 02** **Хорошо поставленная задача – это больше чем наполовину решенная задача!**
- 03** **Чтобы хорошо формулировать и решать парадоксальные задачи нужна смелость**

МОЙ АРСЕНАЛ ТРАБЛШУТЕРА

01. Принцип идеальности
02. Закон стремления к идеальности
03. Формула идеальности
04. Свертка – Функционально-идеальное моделирование
05. Законы развития систем
06. Дерево идеальности. Характеристики идеального образа (С) Фаер
07. Ограничения характеристик (С) Фаер
08. Пределы по методу Фаера (С) Фаер
09. ИКР
10. Паспортизация ресурсов
11. Формулировка противоречия
12. Обострение противоречия
13. Принципы разрешения противоречий
14. 40 приемов разрешения противоречий
15. Приемы мышления (С) Фаер
16. Многоэкранная схема мышления
17. Причинно-следственный анализ
18. Оператор отрицания
19. Диверсионный анализ
20. Бизнес-модели
21. Функциональный анализ
22. Ранжирование проблем. Ключевая проблема
23. Объединение альтернативных систем (перенос свойств)
24. Функционально-ориентированный поиск
25. МРV-анализ (анализ главных параметров ценности)
26. S-образное развитие систем
27. Метод парадоксов Фаера. Способ создания 1 (С) Фаер
28. Метод парадоксов Фаера. Способ создания 2 (С) Фаер
29. Библиотека парадоксов (С) Фаер
30. Обратить вред в пользу
31. Техническое решение социальных задач. Человеческий фактор (С) Фаер
32. Сделать наоборот
33. Прием гениальной рекламы-1. Утрированное качество (С) Фаер
34. Прием гениальной рекламы-2. Реклама в жизнь – жизнь в рекламу (С) Фаер
35. Конструктор акции (С) Фаер
36. Мотивация. Почему во вред? (С) Фаер
37. Четыре переворота сознания Фаера (С) Фаер
38. Контрольные вопросы
39. Стратегемы ПР (С) Фаер
40. Морфологический анализ
41. Метод фокальных объектов
42. Управляемый инсайт (С) Фаер
43. Извилина (С) Фаер
44. Комбинаторика всех вариантов решения проблемы (С) Фаер
45. Стратегема «Дискомфорт-Расплата» (С) Фаер
46. Стратегема «Плюсы в минус» (С) Фаер
47. Стратегема «Крепкий орешек» (С) Фаер

ФАЕРШТУРМ

1

Обучение команды прорывному мышлению

2

Индивидуальное обучение владельца бизнеса

3

Разбор вашей проблемы

4

ФАЕРШТУРМ