

# ГДЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ФАСИЛИТАЦИОННАЯ СЕССИЯ



ЮЛИЯ СТЕПАНОВА  
ЛАМОДА ТЕХ

↪ КОНФЕРЕНЦИЯ 2026  
ФАСИЛИТАТОРОВ  
ПРАКТИКИ ИЗМЕНЕНИЙ И ПРОРЫВОВ

# Юля Степанова

T&D партнер Tech

- модульные программы
- кадровые резервы (+IT)
- индивидуальные треки развития

Почему

**>80** отработанных запросов на фасилитацию

**>50** внутренних заказчиков

# Как строится работа заказчик-T&D-фасилитатор

0

## Прояснение запроса

бриф заказчика и верификация запроса Заказчик-T&D

1

## Подготовка

выбор фасилитатора, архитектура фасилитационной сессии

2

## Проведение фасилитационной сессии

**Идеальный образ результата - есть конкретный план действий**

3

А что дальше?

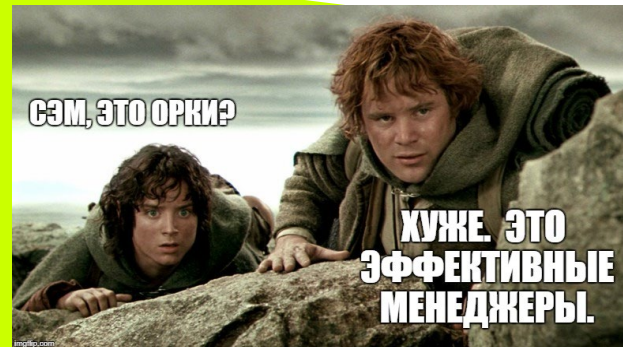
# Что происходит после сессии, если **есть план действий**

На сессии зафиксированы стрим-лидеры и сроки

Команда самостоятельно спланировала шаги

Менеджер (+HRBP/T&D) драйвит все дальнейшие шаги

В любой команде есть такие люди:

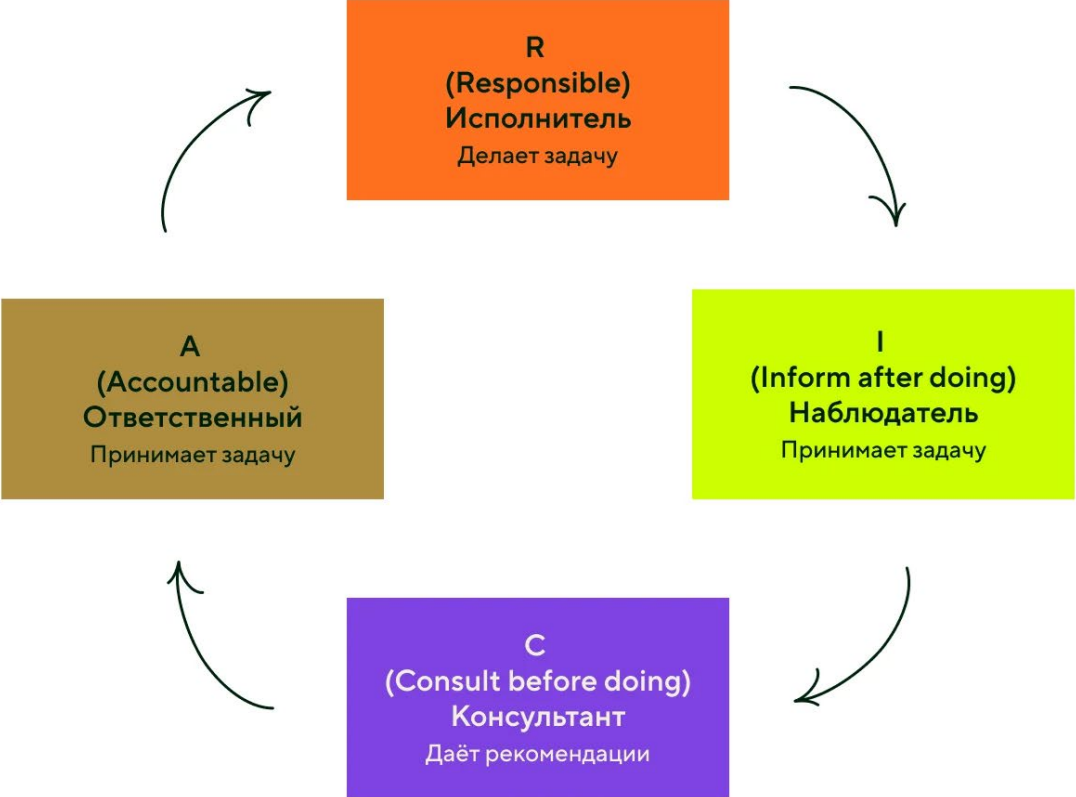


А что, если выводов и  
плана после сессии нет?

ДА, Я РАБОТАЮ НАД СВОИМИ  
ОШИБКАМИ, СЛЕДУЮЩАЯ  
БУДЕТ ГРАНДИОЗНОЙ



# Провести дополнительную встречу



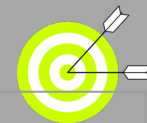
# Провести дополнительную встречу

## RACI/DACI + сроки

1. **До встречи нужно подготовиться:** прописать список задач (если команд много, то каждый прописывает);
2. Выписать всех членов команды;
3. Распределить роли;
4. На встрече “сверять” список задач, прописать распределение ролей;
5. Зафиксировать ключевые точки и сроки;

A	R	C	C	I	I
I	A	R	C	C	I
A	C	R	I	I	I
A	R	C	C	I	C
I	R	A	R	C	I
I	C	I	I	R	A

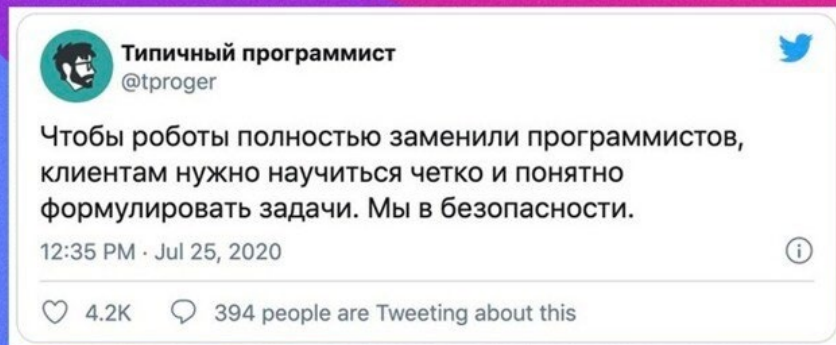
# Пример матрицы для нескольких задач



Задача	R - исполнитель / драйвер	A - ответственный / заказчик	C - консультирует	I - наблюдатель (важно знать)	Важная точка контроля	Срок
Определить запрос	T&D	Менеджер команды (заказчик)	Фасилитатор	Руководитель заказчика	T&D и фасилитатор определяют боли, которые смогут закрыть в рамках 1 запроса	До фиксирования договоренност ей
Учесть все смыслы при подготовке к сессии	Фасилитатор	Менеджер команды (заказчик)	T&D	Руководитель заказчика	Все смысловые связки отражены в структуре сессии	За 3 дня до сессии
Провести сессию	Фасилитатор	T&D	Менеджер команды	T&D	Середина дня	
Подготовить план	Фасилитатор + команда	T&D	Команда/ менеджер		<b>Прописаны точки контроля и сроки, зафиксированы ответственные</b>	1 неделя после сессии

Задачи сформулированы  
Что дальше?

Успешный успех :)



# Спасибо!



Юлия Степанова



`://code  
the  
lifestyle`

# latech