Карты гипотез – инструмент, который может навсегда поменять ваши стратегические сессии

КОНФОФ ВИТОК

АЛЕКСЕЙ ПИМЕНОВ

Я КОММЕРСАНТЪ ПРОДУКТОВЫЙ 2025

Тренер метода

Алексей Пименов

Преподаватель и консультант по современным методам менеджмента. Автор книги "Канбан Метод. Базовая Практика". Публичный спикер и организатор конференций.

https://neogenda.com
https://kanbanstandard.ru
https://pimenaus.ru

Генезис метода

Effect Map — Mijo Balic, Ingrid Otterstein, 2007

Impact Map — Gojko Adzic, 2012

Карта Гипотез — Александр Вышцо, 2012

Спевая зона

Последовательность

Целеполагание → Стратегирование → Тактика

- Куда идем? Как пойдем, что придется куда нужно?
- Какие есть идеи, за счет чего мы придем куда нужно?
- Что конкретно нужно сделать исходя из целей и идей?

Стратагема

Стратагéма от др.-греч. στρατήγημα «военная хитрость»

Каждая стратегема фактически строится на **глубоком изучении ситуации и противника**. В основе стратегемы лежит многоэтапная рефлексия, каждый шаг которой строится на оценке возможных последствий и возможных действий противника. Чем глубже способность автора стратагемы к рефлексии, и чем больше его осведомлённость о противнике, о ситуации в целом, о возможных путях развития событий — тем эффективнее и точнее будет действие созданной стратагемы.

Необходимые условия для составления и успешной реализации стратагемы: **умение рассчитывать годы и предвидеть на государственном, знание психологических особенностей тех, против кого нацелена сама и доскрытие автора плана в реализации стратагемы.**

Последовательность

По этой цепочке нужно **провести**, оно само не произойдет.

Целеполагание → Стратегирование → Тактика

- Куда идем? Как пойдем, что придется куда нужно?
- Какие есть идеи, за счет чего мы придем куда нужно?
- Что конкретно нужно сделать исходя из целей и идей?

Карта гипотез

Карта гипотез - метод стратегического планирования.

Ключевая часть метода - это **универсальная матрица принятия решений**, которая подходит для проектирования следующего шага развития в любой деятельности.

Место метода в управлении

Место метода в управлении

Целеполагание
Цель
Задача
Гипотезирование
Гипотезирование
Карта гипотезы
Карта гипотезы
Стратегирование
Стратегирование
Карта гипотезы
Карта гипотез
Декомпозиция задач
Декомпозиция задач
Декомпозиция задач