

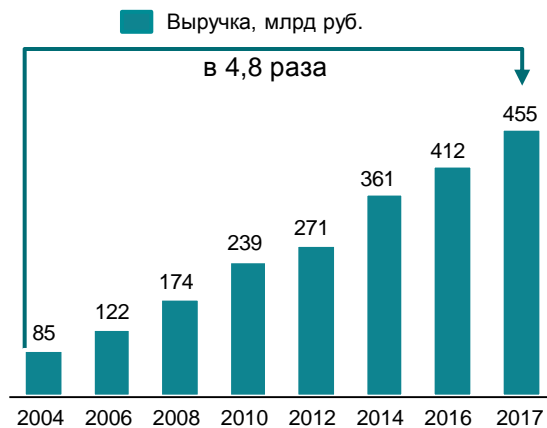
**СИБУР**

# КАК МЫ НАШИ ЦЕННОСТИ ИСКАЛИ... И НАШЛИ!

Дарья Мусалова  
Корпоративный университет  
Руководитель направления  
«Развитие корпоративной культуры»

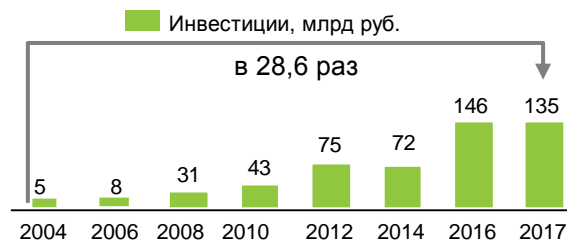
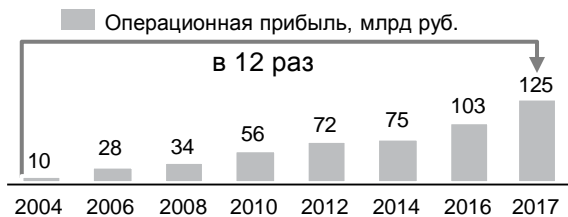
# СИБУР СЕГОДНЯ

# СИБУР – компания, прошедшая путь от разрозненных активов к лидерству на российском рынке

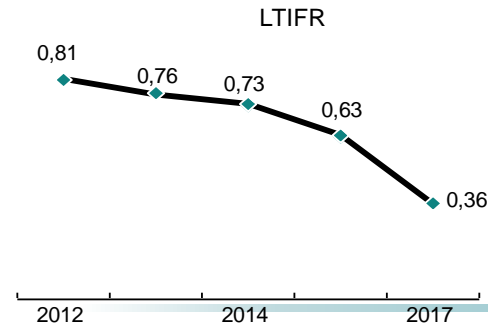
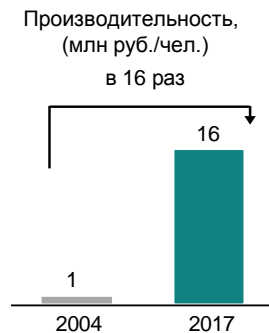
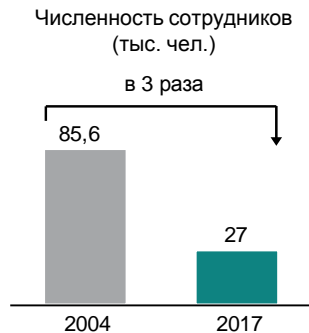


**14%** СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА ВЫРУЧКИ СИБУРА В 2004-2017 ГГ.

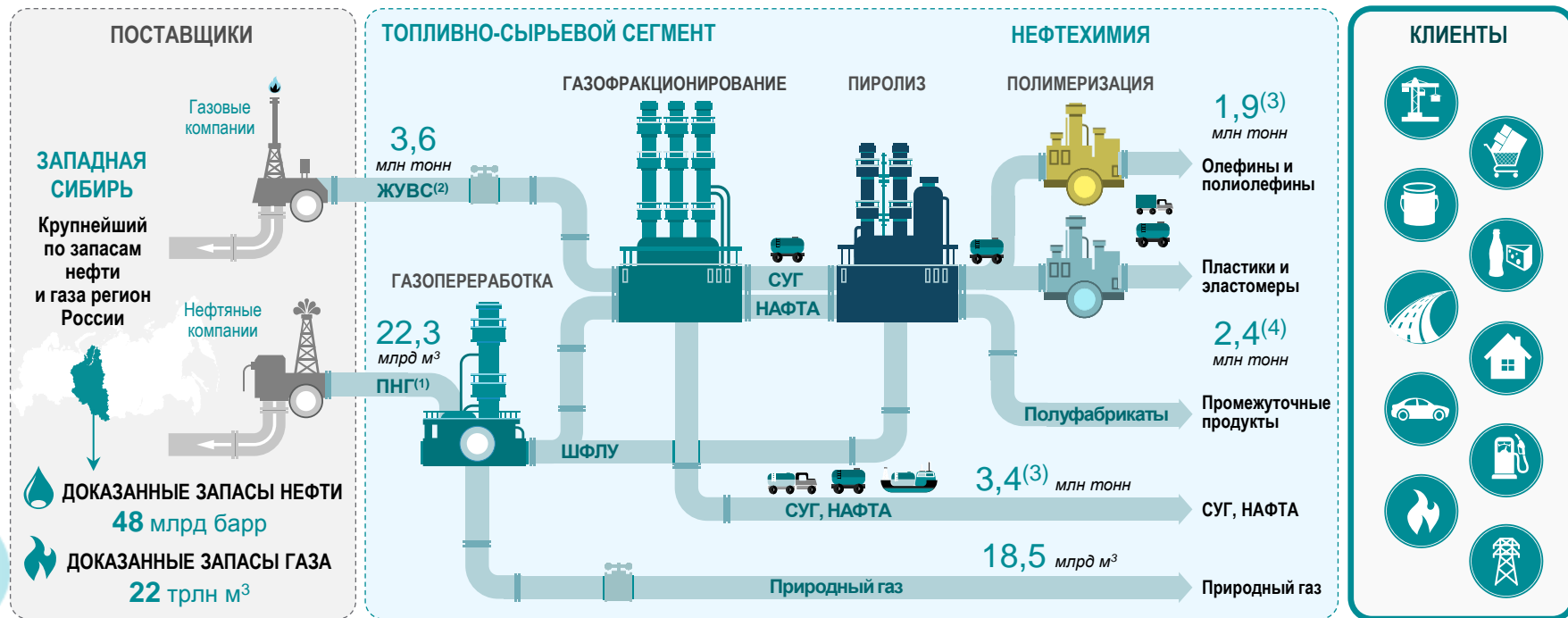
**2,6%** СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА ВВП РФ ЗА ТОТ ЖЕ ПЕРИОД



**ЗА 13 ЛЕТ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ В  
СИБУРЕ ВЫРОСЛА  
В 16 РАЗ,  
НА ФОНЕ 3-КРАТНОЙ  
ОПТИМИЗАЦИИ ШТАТА**



# Интегрированная производственная цепочка: от переработки сырья до производства нефтехимии



(1) Попутный нефтяной газ (ПНГ) является побочным продуктом нефтедобычи.

(2) Жидкое углеводородное сырье (ЖУВС), которое включает в себя широкую фракцию лёгких углеводородов (ШФЛУ), сжиженный углеводородный газ (СУГ) и нефть, является побочным продуктом газодобычи.

(3) Включая продажи совместных предприятий (СП): ПВХ, каустическая сода (РусВинил), ПП (Толиум).

(4) Включая пластики, полимеры и промежуточные продукты.

№1 производитель нефтехимии России и Восточной Европы

ТОП-5 строящийся комплекс «ЗапСибНефтехим» в числе крупнейших нефтехимических инвестпроектов мира

455 млрд руб. выручка за 2017 г.

27 тыс. сотрудников

> 1 400 крупных клиентов в 70 странах

22 производственные площадки в РФ



### Условные обозначения

- топливно-сырьевые продукты
- инфраструктурные объекты
- научные центры
- строящиеся предприятия
- рассматриваемые инвестиционные проекты

- пластики, эластомеры и промежуточные продукты
- олефины и полиолефины
- поддержка бизнеса
- наливные эстакады
- проектные инжиниринговые центры
- корпоративный центр оздоровления

### \* Совместные предприятия:

- ООО «РусВинил (Кстово) – СП с компанией SolVin
- ООО «Южно-Приобский ГПЗ» (Ханты-Мансийск) – СП с группой «Газпром нефть»
- ООО «НПП «Нефтехимия» (Москва) – СП с группой «Газпром нефть»
- ООО «ПОЛИОМ (Омск) – СП с группой «Газпром нефть» и ГК «Титан»
- Reliance Sibur Elastomers Private Limited (Джамнагар – СП с Reliance Industries Limited)

\*\* Терминал по перевалке СУГ и светлых нефтепродуктов. Осуществление функций оператора терминала

**«Чтобы отвечать вызовам завтрашнего дня»**

## ШАГ 1. Диагностика. «Свет мой, зеркальце, скажи...»

Сессии с «новичками», обсуждение:

Культура СИБУРа – какая она?

Чем вас СИБУР

- Удивил
- Огорчил
- Обрадовал

*И мы задумались....*

## ШАГ 2. Вызовы корпоративной культуры. «Хьюстон, у нас проблемы!»

Семинар и внутреннее обсуждение - корпоративная культура

Групповая работа:

- Какие реальные ценности компании проявляются в коммуникациях, процессах, практиках и т.д.?

*По результатам – аналитическая записка для Правления*



## ШАГ 3. Что же, давайте поговорим об этом...

Интервью с топ-менеджерами компании:

- Какая корпоративная культура сегодня?
- Какой она должна быть завтра, чтобы способствовать достижению стоящих перед компании целей?
- Какие ценности компании отражают ее ДНК?
- Какие смыслы должны быть отражены в ценностях компании?

*Первая версия «обновленных» ценностей*

## ШАГ 4. «Мы идем к вам!»

Сессии на предприятиях:

- 6 предприятий
- Группы от 35 до 50 человек

Программа сессии:

- Презентация от топ-менеджера: Фокусы развития компании. Культура и ценности – как они связаны и как влияют на наш успех?
- Какими должны быть наши ценности? Сбор идей, ранжирование, обсуждение в группах.

*(видеоролик)*

# Обновленные корпоративные ценности



Кто мы?

## Сплочённая команда

Объединяя таланты, мы дополняем умения друг друга и вместе решаем уникальные задачи. Мы разные, но каждый нацелен на раскрытие и приумножение совместного потенциала для достижения общей цели. Когда мы вместе, для нас нет преград.



Наша культура отношений

## Взаимоуважение

Мы создаём среду для развития каждого, уважая друг друга независимо от должности и места работы. В основе нашей культуры – справедливость.



Что нас мотивирует?

## Становимся лучше каждый день

Мы развиваемся для создания лучшего будущего. Опережая вызовы завтрашнего дня, мы всегда в поиске передовых идей, знаний и технологий, чтобы иметь решение сегодня. Мы совершенствуемся каждый день, чтобы приумножить свой вклад в повышение качества жизни людей.



Наш подход к делу

## Умный результат

Нашей целью является достижение результата наиболее эффективным способом. В поисках наилучшего решения мы применяем передовые инновационные подходы и технологии, принося пользу людям и сохраняя окружающую среду. Наши достижения вдохновляют нас на покорение новых вершин.



Как мы работаем с клиентами?

## Партнёрство

Мы создаём открытые партнёрские отношения с нашими клиентами, построенные на уважении и понимании стоящих перед ними вызовов. Совместная работа обеспечивает наш общий рост.



Наш приоритет в работе

## Безопасность без компромиссов

Безопасность – наш приоритет, мы неукоснительно соблюдаем правила. Мы сохраняем здоровье и жизнь людей, помогаем сберечь природу для будущих поколений.

**ЭТО ВСЕ!**  
**ВОПРОСЫ? 😊**